Zertifikatskurs: Change-Management - Transformation in Zeiten der Digitalisierung

Zusammenfassung

- ✓ Zeitraum: 20.10.2023 - 11.11.2023
- ✓ Kursdauer: 3 Wochen
- ✓ Sprache: Deutsch
- ✓ Standort: online
- ✓ Abschluss: TU Berlin Certificate of Professional Education (3 ECTS)
- ✓ Lernformat: online
- ✓ Lehrende*r: Prof. Dr. D. Georg Adlmaier-Herbst
- ✓ Kosten: 3.390 €

Kursübersicht

Der Zertifikatskurs befasst sich mit dem Thema Change im Unternehmen und wie dieser erfolgreich angesichts von Entwicklungen wie der tiefgreifenden Digitalisierung in Gesellschaft und Wirtschaft gestaltet werden kann.

Kursinhalt

Grundlagen des Change-Managements

- ✓ Grundlagen (Begriffe, Arten von Wandel in Wissenschaftssystemen)
- ✓ Begriffe
- ✓ Arten von Change
- ✓ Konzepte für Change-Management
- ✓ Gründe für Scheitern von Change-Management
- ✓ Erfolgsfaktoren für gelungenen Change
- ✓ Neuere Modelle für Change-Management

Der Management-Prozess

- ✓ Organisationaler Change als Managementprozess
- ✓ Systematik des Management-Prozesses
- ✓ Kritische Erfolgsfaktoren
- ✓ Empfehlungen für gelungene Change-Management-Prozesse

Wandelbedarf und Wandelbereitschaft

- ✓ Analyse des Wandlungsbedarfs
- ✓ Entscheidungsfindung und Handlungssteuerung im Change-Management
- ✓ Die Ziele/Motive von Menschen
- ✓ Intrinsische Motivation für den Wandel
- ✓ Implementierungsmodell für die Motivation im Change
- ✓ Anwendungsbeispiele

Wandelfähigkeit

Organisation im Change-Management

- ✓ Beteiligte
- ✓ Prozesse
- ✓ Rollen und Verantwortlichkeiten
- ✓ Strukturen
- ✓ IT
- ✓ Kultur

Kommunikation im Change-Management

- ✓ Erfolgsfaktoren
- ✓ Kommunikationsziele und -strategien
- ✓ Mittel und Maßnahmen
- ✓ Wirkungsvolle Gestaltung der Mittel und Maßnahmen

Termine

An folgenden Tagen finden virtuelle Präsenztermine statt:

- ✓ 20.10.2023, 15:00-21:00 Uhr
- ✓ 28.10.2023, 09:00-17:00 Uhr
- ✓ 11.11.2023, 09:00-17:00 Uhr

Nach den ersten beiden virtuellen Terminen beginnt jeweils ein Selbststudium (20-30 Stunden), welches bis zum nächsten Termin für ca. 8 Stunden online, im Rahmen einer offenen Sprechstunde, einem Kleingruppen-Workshop o. Ä. nach Absprache begleitet wird.

Buchung und Kontakt

Hier können Sie den Kurs buchen: https://academy-tu.berlin/kurse/short-courses

Bei Fragen ist das Team der TU Berlin Academy für Sie da: telefonisch +49 30 44 72 02 32 oder per Mail: info@academy-tu.berlin. Wir freuen uns auf Sie!